



Утверждено
приказом директора
МАОУ «Средняя школа № 5»
от 18.01.2025 года № 47

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

2025-2030гг.

Школьной библиотеки
Муниципального автономного
общеобразовательного учреждения
«Средняя общеобразовательная школа №5».

2025 г.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1.	Введение.....	3
2.	Миссия библиотек	3
3.	Цель стратегии	3
4.	Задачи стратегии	4
5.	Современное состояние библиотеки	4
6.	Состояние фонда библиотеки	5
7.	Состояние материально-технической базы библиотеки	5
8.	Кадры библиотеки.....	6
9.	Основные направления стратегии развития библиотеки.....	6
10.	Стратегия обслуживания пользователей.....	7
11.	Стратегия развития информационных технологий.....	8
12.	Стратегия развития менеджмента качества библиотечного обслуживания	9
13.	Стратегия развития повышения кадрового потенциала.....	9
14.	Общественные связи библиотек. Библиотеки как мультикультурные и просветительские центры, базовые площадки социальной коммуникации.....	10
15.	Ожидаемые конечные результаты реализации стратегии....	11

ВВЕДЕНИЕ

«Стратегия развития Муниципального автономного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №5» на 2025-2030 гг. (далее – Стратегия развития) основывается на экономических, социальных, культурных преобразованиях.

Стратегия разработана в соответствии с Федеральным законом «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28 июня 2014 года № 172-ФЗ, Указом Президента Российской Федерации № 204 от 07 мая 2018 года «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2030 года». Стратегией социально-экономического развития являются основные цели и приоритеты развития, механизмы достижения поставленных целей, а также политику, направленную на формирование задач и механизмов их реализации.

Основной целью Стратегии социально-экономического развития является дальнейшее развитие качественной среды жизнеобеспечения как совокупности благоприятных условий для жизни населения и деятельности хозяйствующих субъектов.

Исходя из этого, Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №5» определяет свою миссию в совершенствовании системы информационно - библиотечного обслуживания на основе использования информационных и телекоммуникационных технологий.

Стратегия предполагает организацию целенаправленной деятельности органов муниципальной власти и общественных по созданию эффективной системы формирования, сохранения и предоставления пользователям библиотечно-информационных ресурсов и услуг на основе единого системного подхода в рамках нормативных правовых актов Российской Федерации, Муниципального автономного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №5».

МИССИЯ БИБЛИОТЕК

Создание единого целостного культурно-информационного пространства, обеспечение доступности и полезности ресурсов муниципальных и школьных библиотек. Поддержка и сохранение универсального фонда знаний и информационного потенциала для нынешнего и будущих поколений.

ЦЕЛЬ СТРАТЕГИИ

Цель стратегии – повышение качества жизни граждан и обеспечение условий для качественного и эффективного библиотечного обслуживания населения путем модернизации библиотек.

ЗАДАЧИ СТРАТЕГИИ

Задачами стратегии являются:

- повышение качества библиотечно-информационного обслуживания населения;
- увеличение количества пользователей библиотек;
- модернизация материально-технической базы библиотек;
- развитие библиотек как информационных центров, культурно просветительских центров, многофункционального комфортного пространства, открытого для встреч, общения, проведения интеллектуального досуга, участия в разнообразной творческой и познавательной деятельности.

СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ БИБЛИОТЕКИ

В настоящее время остро стоит вопрос повышения роли библиотек в развитии информационного общества с целью снижения информационного неравенства граждан и различных регионов страны. Среди приоритетных направлений деятельности Правительства РФ в области развития культуры выделен комплекс мер по «обеспечению для граждан России равного права на участие в культурной жизни и доступ к культурным ценностям», по развитию библиотечной системы, в частности – содействие модернизации материально-технической базы библиотек и внедрение новейших информационных технологий.

Сегодня библиотечная отрасль находится на этапе формирования современной модели её дальнейшего развития, ориентированной на требования инновационной экономики и доступность культурных услуг и благ для населения. Первостепенное внимание необходимо уделять модернизации библиотечных учреждений, укреплению материально-технической базы, вовлечению в культурную деятельность всех слоев населения, развитию кадрового потенциала.

Школьные библиотеки осуществляют самые разнообразные функции – образовательную, досуговую, развлекательную, культурно-просветительную, мемориальную, историко-краеведческую, оказания социальной помощи населению. Все это доказывает, что в ликвидации информационного неравенства особое внимание должно быть направлено на информатизацию школьных библиотек.

Школьной библиотекой МАОУ «Средняя школа №5» ежегодно пользуются более 3569 тыс. человек, им выдается 5863 тыс. экземпляров.

Библиотеки участвуют в муниципальных, республиканских программах и конкурсах социальной направленности и информационного обслуживания.

Доступ к информационно-коммуникационной сети Интернет имеют 100% школьных библиотек города Когалым.

Особая роль библиотек – это распространение среди населения историко-краеведческих знаний и информации. В библиотеках созданы краеведческие уголки, реализуются творческие программы по краеведению.

Согласно методическим рекомендациям, утвержденным распоряжением

Министерства культуры Российской Федерации от 02.08.2017 №Р-965 уровень фактической обеспеченности учреждениями культуры от нормативной потребности библиотеками в г. Когалыме составляет 92,9%.

Наряду с определенными достижениями в области библиотечного дела существует целый ряд серьезных проблем, существенно влияющих на его поступательное развитие и требующих принятия конкретных мер. Материально-техническая база требует обновления. Остро ощущается потребность в обновлении библиотек специализированной мебелью.

СОСТОЯНИЕ ФОНДА БИБЛИОТЕКИ

Фонд библиотеки составляет - 54419 тыс. экземпляров. Из них

Учебная литература составляет - 19731

Художественная литература – 22640

Учебные пособия – 9924

Справочные материалы – 1014

Специальные учебники – 669

Электронные учебники – 109

Ауди диски – 339

Снижение финансирования на комплектование и рост цен требуют от библиотек жесткого отбора и постоянного сокращения перечня выписываемых изданий.

Становится очевидно, что библиотечные фонды нуждаются в серьезном реформировании согласно современным требованиям и запросу пользователей школьных библиотек.

СОСТОЯНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ БИБЛИОТЕКИ

Библиотека расположена на третьем этаже МАОУ «Средняя школа № 5» по адресу:

628484, Тюменская область, г.Когалым, ул. Прибалтийская, д.19.

Под библиотеку выделено помещение площадью 63 м². Библиотека полностью оборудована мебелью: столами для читателей (4), стульями (12), деревянными стеллажами (9), железными стеллажами (56), выставочными стеллажами (4), стеллажом под периодику, каталожным шкафом, тумбочками (2).

В 2004 году оборудование библиотеки было дополнено компьютером, принтером, а в 2014г. установлено подвесной экран, 2 ноутбука.

В библиотеке оборудованы места для пользователей библиотеки, книгохранилище, рабочее место для библиотекаря.

Учебный фонд находится в складе. Освещение соответствует санитарно-гигиеническим требованиям.

Читальный зал занимает половину помещения 25 м², выделенного под библиотеку.

В нем 10 посадочных мест. В читальном зале находятся: 4 выставочных стеллажа, каталожный шкаф, стеллаж с периодическими изданиями, стеллажи с программными художественными произведениями.

Библиотека оснащена огнетушителями и оформлены уголки противопожарной безопасности.

Ежегодно ведется работа по обновлению внутреннего оформления, для этого приобретаются специально оформленные стенды, таблички, баннеры.

КАДРЫ БИБЛИОТЕКИ

Сохранение и развитие кадрового потенциала является одним из важнейших факторов, благодаря которому библиотеки могут действовать как просветительские, информационные и культурные центры.

Число сотрудников на 01.01.2024г. составляет 1 единицу. Библиотечное образование (высшее, среднее специальное).

Сотрудник библиотеке ежегодно проходит курсы повышения квалификации.

Стаж работы библиотекаря: 4 года.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ БИБЛИОТЕКИ

Библиотека «Средней общеобразовательной школы №5», выполняющие важнейшие социальные и коммуникативные функции в качестве одного из базовых элементов культурной, образовательной и информационной инфраструктуры. Вносит достойный вклад в экономическое развитие города, при этом цели и задачи развития библиотечного дела в условиях реформирования социально-экономической сферы должны быть адекватны происходящим переменам и соответствовать российской и международной практике.

Стратегическим направлением библиотечной политики должно стать создание условий для самообразования, креативной деятельности различных категорий населения, развитие творческой индустрии, инновационных культурных программ, информационного обеспечения художественно-творческой деятельности. Путь к этому - создание единого информационного пространства, а приоритетными задачами школьных библиотек на долгосрочную перспективу являются:

1. Обеспечение для пользователей библиотек бесплатного доступа к электронным каталогам, базам данных, иным ресурсам, составляющим общественное достояние.

2. Реализация конституционного права на свободный доступ к информации и к культурным ценностям, удовлетворение духовных потребностей, участие в культурной жизни школы и организации досуга, путем совершенствования

обслуживания и модернизации оборудования, технических процессов библиотеки.

3. Формирование национального самосознания человека-гражданина, воспитание подрастающего поколения на основе патриотических и нравственных ценностей.

4. Создание комфортной среды и оптимальных условий для духовного, интеллектуального развития подрастающего поколения; организация на современном технологическом уровне досуга для всех категорий населения.

В рамках решения этих задач предполагается модернизация библиотеки МАОУ «Средняя школа №5» как информационных, культурных, досуговых, образовательных центров для создания условий повышения духовного, интеллектуального, творческого уровня обучающихся и сотрудников. обеспечение систематического обновления фондов на различных видах носителей;

- ✓ приобретение и внедрение автоматизированной библиотечной программы;
- ✓ предоставление доступа к оцифрованным изданиям, в том числе к фонду редких книг, справочно-поисковому аппарату библиотек, базам данных;
- ✓ установка правовой системы «КонсультантПлюс»;
- ✓ создание комфортной среды для пользователей;
- ✓ развитие современных форм работы с различными категориями граждан;
- ✓ организация непрерывного профессионального образования.
- ✓ создание условий для реорганизации школьной библиотеки в библиотечно-информационный центр (участие в конкурсах, повышение квалификации сотрудников, расширение информационного пространства, пополнение и статистика фондов через АИС, использование в работе виртуальных читальных залов).

СТРАТЕГИЯ ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

К 2030 году предполагается увеличить количество посещений.

В соответствии с Государственной программой Российской Федерации «Информационное общество» 50 % посещений составят виртуальные. Совершенствование библиотечно-библиографического обслуживания с целью повышения доступности услуг и расширения возможностей использования ресурсов библиотек при сочетании традиционных и инновационных форм обслуживания предполагает решение следующих задач:

- ✓ развитие автоматизированной системы записи пользователей;
- ✓ совершенствование справочно-библиографического аппарата;
- ✓ организация максимально открытого доступа к библиотечным фондам;
- ✓ увеличение числа автоматизированных рабочих мест для пользователей;
- ✓ организация обслуживания по предварительным заказам;
- ✓ развитие системы межбиблиотечного абонементов
- ✓ расширение спектра услуг в соответствии с запросами пользователей;
- ✓ создание комфортной библиотечной среды;
- ✓ организация рекламно-информационных мероприятий по продвижению

- ресурсов и услуг библиотек;
- ✓ формирование информационной культуры пользователей.

В сфере библиотечного обслуживания пользователей предполагается:

- ✓ предоставление справочно-библиографических и информационных услуг с помощью карточных и электронных каталогов и картотек;
- ✓ обеспечение сетевого доступа к отечественным и зарубежным информационным ресурсам;
- ✓ организация справочно-информационного обслуживания пользователей в сетевой среде (виртуальная справка);
- ✓ повышение правовой культуры пользователей;
- ✓ обеспечение пользователей ориентирующей информацией о номенклатуре услуг и условиях их предоставления;
- ✓ оперативное информирование о новых поступлениях посредством постоянно действующей выставки;
- ✓ информирование пользователей о ресурсах библиотек путем организации выставок различных типов и видов;
- ✓ организация массовых мероприятий по поддержке и развитию чтения;
- ✓ организация интеллектуального досуга;
- ✓ поддержка творческой деятельности;
- ✓ расширение системы сервисных услуг.

С целью продвижения чтения предусматривается:

- ✓ участие в реализации общероссийских программ и осуществление мероприятий по продвижению чтения и пропаганде книги;
- ✓ проведение крупных региональных акций и мероприятий с участием населения и представителей органов государственной власти;
- ✓ освоение новых площадок для работы с отдельными группами населения;
- ✓ возрождение традиций семейного чтения;
- ✓ создание оптимальных условий для самообразования, общения, досуга молодежи;
- ✓ развитие системы обслуживания детей и подростков и приобщения их к чтению;
- ✓ привлечение к чтению групп населения, ранее не читавших в библиотеках;
- ✓ популяризация чтения среди особых групп населения (людей с ограниченными возможностями здоровья).

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Востребованность школьной библиотекой среди обучающихся зависит от непрерывности модернизации библиотеки и развития информационно-коммуникационной системы. Модернизация библиотеки позволит:

- ✓ Обеспечить доступ населения к социально значимой информации;
- ✓ Организовать информационно-библиографическое обслуживание пользователей в автоматизированном режиме через виртуальную

- справку и электронную доставку документа;
- ✓ Интегрировать в мировое библиотечное сообщество с целью предоставления пользователям библиотеки в режиме on-line доступ к фондам российских и зарубежных библиотек и для обеспечения оперативного выполнения запросов;
 - ✓ Внедрить электронные читательские билеты;
 - ✓ Повысить уровень сохранности фонда документов и автоматизировать процесс учета фонда;

В ходе реализации Стратегии должна быть обеспечена поэтапная интеграция учреждения культуры и ее ресурсов в единое информационное пространство, постоянное совершенствование технического и технологического оснащения библиотеки.

Приоритетными целями реализации Стратегии по модернизации технологий обслуживания пользователей являются:

- поэтапная модернизация библиотеки и перевод каталогов на электронные носители, обеспечение доступа в Интернет;
- обеспечение бесплатного доступа пользователей информационным ресурсам.

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА БИБЛИОТЕЧНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ

Предполагается широкое использование маркетингового подхода в управлении - проведение маркетинговых исследований, реклама деятельности библиотек, формирование позитивного имиджа библиотек, в том числе средствами PR. Качество работы библиотек будет, оцениваться по тому, насколько ее деятельность отвечает потребностям местного сообщества, требованиям и нуждам пользователей.

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ПОВЫШЕНИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА

Решение задач по инновационному развитию библиотек как информационно – досуговых центров в первую очередь зависит от кадрового обеспечения и профессиональной готовности библиотекарей осуществить коренную модернизацию отрасли. Инновационная политика библиотечного обслуживания населения будет обеспечена многоуровневой системой подготовки, переподготовки и повышения квалификации сотрудников библиотек. Особое место в этой работе будет занимать подготовка кадров для работы в сфере информационных технологий: овладение навыками работы с файлами, освоение базовых офисных технологий, технологий навигации и поиска необходимой информации в сети Интернет, работа с электронными носителями, электронной почтой и технологиями общения в реальном времени (on-line).

С целью формирования и сохранения высокопрофессионального, способного к инновациям кадрового потенциала библиотеки как фактора стабилизации и устойчивого развития учреждения будут решаться следующие

задачи:

- ✓ создание условий для переподготовки кадров, совершенствования их компетенций в современных условиях, сопровождающихся глобальной информатизацией, развитием мобильных технологий;
- ✓ участие специалистов библиотек ЦБС в совещаниях, конференциях, других мероприятиях межрегионального, общероссийского масштаба;
- ✓ развитие внутрибиблиотечной системы непрерывного образования персонала;
- ✓ разработка системы мер для привлечения в профессию молодых специалистов и закрепления их в библиотеках ЦБС;
- ✓ формирование кадрового резерва и его обучение;
- ✓ развитие системы эффективной мотивации и стимулирования работников.

ОБЩЕСТВЕННЫЕ СВЯЗИ БИБЛИОТЕК. БИБЛИОТЕКА КАК МУЛЬТИКУЛЬТУРНЫЙ И ПРОСВЕТИТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР, БАЗОВАЯ ПЛОЩАДКА СОЦИАЛЬНОЙ КОММУНИКАЦИИ.

Структура внешних связей библиотек предусматривает:

- ✓ взаимоотношения с органами государственной власти и местного самоуправления;
- ✓ сотрудничество в рамках профессионального сообщества;
- ✓ сотрудничество с заинтересованными учреждениями и организациями, в том числе с учреждениями образования, бизнес-сообществом, информационное содействие деятельности общественных организаций;
- ✓ повышение роли библиотечного сообщества
- ✓ взаимодействие со средствами массовой информации.

Позитивный имидж библиотек формируется путем:

- ✓ развития общественных связей и социального партнерства с различными учреждениями и организациями, органами государственной власти и местного самоуправления, взаимодействия с бизнес-сообществом, некоммерческим сектором, учреждениями социально-культурной сферы (музеи, Феникс и другие организации);
- ✓ развития технологий договорных отношений и социального заказа на оказание информационных услуг;
- ✓ информационного содействия реализации образовательных и воспитательных функций учреждениями образования;
- ✓ развития сайтов библиотек и работы в социальных сетях;
- ✓ организации и издания ежегодных публичных отчетов;
- ✓ проведения экскурсий по библиотекам;
- ✓ организации метаинформации (указатели, стенды, терминалы и др.);
- ✓ развития связей со СМИ;
- ✓ проведения маркетинговых и социологических исследований, постоянного информационного мониторинга восприятия деятельности библиотек региональным сообществом в целях использования полученных данных для

- ✓ анализа, управления и прогноза перспектив развития библиотек;
- использования PR-технологий.

ОЖИДАЕМЫЕ КОНЕЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ

1. В результате реализации Стратегии библиотека МАОУ «Средняя школа №5» в полной мере может позиционировать себя как современные информационно-образовательные и культурно-просветительские центры, обеспечивающие пользователям свободное и комфортное предоставление качественных информационных ресурсов посредством локального и удаленного доступа.

2. Достижение заявленных стратегических целей обеспечит положительную динамику развития библиотек, упрочит их позиции в социокультурном пространстве.

Реализация программы обеспечит:

- ✓ Обновляемость библиотечного фонда в соответствии с требованиями;
- ✓ Увеличение количества ежегодных мероприятий и других партнёрских социокультурных программ, направленных на продвижение книги и чтения;
- ✓ Увеличение охвата детей и молодёжи участием в культурно-просветительских мероприятиях, проводимых библиотеками;
- ✓ Увеличение доли полностью автоматизированных информационно-библиотечных процессов и услуг;
- ✓ Реализацию программы профессиональной подготовки, повышения квалификации и переподготовки библиотечных кадров;
- ✓ Модернизацию, переоборудование и оформление помещений библиотек в соответствии с «Модельным стандартом деятельности общедоступной библиотеки»;
- ✓ Создание условий доступности библиотек для инвалидов и лиц с ОВЗ.